

Profil ID: SBKSBY5HLS

Wohnort des Spezialisten: Deutschland, 85748

Projektmanager für Systems Engineering und Automotive: IATF 16949, ISO 26262 (ASIL), ASPICE, IT-PEP (V-Modell)

Mitarbeiterkurzprofil

Herr Y. C. geboren 1966

Position

Freiberuflicher Projektmanager für Systems Engineering und Automotive

Schwerpunkte: Industrialisierung, Anlaufmanagement, Qualitätsmanagement, Werksleitung, Änderungsmanagement

Projektgrundlagen: ADAS, Kamera, Radar, SiL, HiL

Methoden- und Normen: IATF 16949, ISO 26262 (ASIL), ASPICE, IT-PEP (V-Modell)

Tools: VDA 6.3, PPAP, APQP, Siebel (CRM), ABAS (ERP), ABAP/4

Branchen: Automobilindustrie, Sondermaschinenbau, Montage- und Prüftechnik

Sprachen

Deutsch (Muttersprache), Englisch (Verhandlungssicher), Türkisch (Verhandlungssicher), Mandarin (Grundkenntnisse)

Verfügbarkeit

Kurzfristig nach Absprache in Vollzeit

Projekterfahrung

03.2019 – 12.2019

Sabbatical

Elternzeit für Tochter Kaia Coban (18 Monate jung)

09.2018 – 02.2019

Projektleiter Systems & Software autonomes Fahren (Interim Manager)

Gesamtprojektverantwortung für Systems Integration und Software Entwicklung

Kunde: Veoneer Germany GmbH, Dachau

Projekt: Softwareentwicklung Autonomes Fahren

Tätigkeiten: Stakeholder Management (ca. 100 Teammitglieder in fünf Ländern verteilt)

Erstellen Systemterminplan für Software- und Hardwareintegration Kamera, Radar und Steuergerät

Projektmanagement Software (IT-PEP, V-Modell, ASPICE, ASIL Risikoabschätzung)

Aufbau Schnittstelle Anforderungsmanagement (System Weaver – DOORS)

Planung und Umsetzung Feature Rollout Plan

(FROP) nach ISO 26262 und ASIL B

Überwachung Testplan für SiL, HiL und Integration
Koordination und Durchführung Kunden- und Lieferanten Workshops in China, Schweden und Deutschland
Reporting an Endkunden Geely China und Internes Management

07.2018 – 08.2018

Task Force Manager AUDI (Interim Manager)
Gesamtprojektverantwortung für Tooling (Spritzguss)
Kunde: Schlemmer Holding GmbH, Kirchheim b. München
Projekte: Eskalationsmanagement zu AUDI Neckarsulm
Tätigkeiten: Tägliches Reporting Projektstatus an AUDI
Koordination und Eskalation der Korrekturmaßnahmen an fünf Spritzgießwerkzeuge Wischwasserbehälter und Leitungskanäle AUDI A3

10.2017 – 05.2018

Projektleiter Mittelkonsole und Armlehne BMW und AUDI (Interim Manager)
Gesamtprojektverantwortung für Automotive Interieur
Kunde: Grammer AG, Amberg
Projekte: Rolls-Royce (alle aktuellen Modelle) und AUDI Q5 Mittelarmlehne
Tätigkeiten: Abbau Lieferrückstände und Wiederanlauf der Produktion bei Rolls-Royce
Prozessanalyse und Entwicklung der Lieferanten
Erhöhung Profitabilität bei verbesserter Qualität
Entwicklung Überrollverriegelung für Mittelarmkonsole Q5 und Ausbau aktuelle Serienfertigung in Mexiko um NAFTA-Variante nach PEP?

04.2017 – 08.2017

Programmleiter Türinnenverkleidung BMW 1er und 2er (Interim Manager)
Gesamtprojektverantwortung für Automotive Interieur
Kunde: Grupo Antolin Deutschland GmbH, Allershausen
Projekte: BMW 1er (F40) u. 2er (F44) Türverkleidungen
Tätigkeiten: Überwachung der Entwicklung, Prozessplanung und Anlaufmanagement nach PEP
Gesamtheitlicher Ansprechpartner zum Kunden BMW Group und der Firmenzentrale in Spanien
Regelmäßige Statusmeetings zur Entwicklung, Produkt-/Prozessqualität und Einkauf mit BMW Group am FIZ München
Koordination und Budgetverantwortung für drei Werke in Tschechien und Deutschland (ehemals Magna Interieur)
Teamleitung internationaler Teams (Spanien, Deutschland, Tschechien und Großbritannien)
Profitverantwortung für Entwicklungs- und Nachtragsangebote, Profit-Recovery sowie Nachkalkulationen
Einführung neuer Kaschierverfahren (ESL Exact-Shape-Lamination der Firma 3Con)
Verantwortung für das laufende Projekt in der Konzept- und Serienanlaufphase
Eskalationsmanagement und Abstimmung mit der Firmenzentrale in Burgos, Spanien

04.2016 – 03.2017

Projektleiter Montage- und Prüfanlagen Getriebe und Ventile Automotive (Interim Manager)
Kunde: teamtechnik Maschinen und Anlagen GmbH, Freiberg am Neckar
Projekte: Volkswagen, Great Wall Motor (Nockenwellenversteller, Ventile, Getriebemechaniken u. Hybridgetriebe)
Tätigkeiten: Gesamtprojektverantwortung für laufende und neue Projekte in Entwicklung und Herstellung von Montage- und Prüfanlagen nach IT-PEP
Vorabnahme, Fähigkeitsuntersuchung, Inbetriebnahme, Schulung, Verlagerung und Endabnahme der Anlagen
Budgetverantwortung für Projektvolumen von insgesamt 15 Mio. Euro
Leitung internationaler Teams (China, Polen, Deutschland)
Kunden: Getriebe- und Ventilhersteller in Deutschland und China
Profitverantwortung für Nachtragsangebote (Um- und Ausbau sowie internationale Verlagerung)
Gesamtverantwortung für Termin, Qualität und Profitabilität der Projekte über alle Projektphasen
Eskalationsmanagement zur Einhaltung der Milestones und Vorgaben

10.2015 – 02.2016

Plant Manager Zulieferwerk für Metallleitungen im Motorblock für Daimler, Volvo und Mazda (Interim Manager)
Kunde: Schmitter Group AG, Niederlassung Bursa, Türkei
Projekte: Mazda (Ölleitung), Volvo (Kolbenkühlung), Daimler (Öl- und Getriebeleitung), MAN (Getriebeleitung)
Tätigkeiten: Gesamtverantwortung für Werk mit 60 Mitarbeitern

Bereiche Commodity Einkauf, Fertigungsplanung, Qualität und Logistik
Eskalationsstufe zur Firmenzentrale und zu Kunden in Deutschland
Steigerung der Produktivität im Werk (Umsatz pro Mitarbeiterstunden) durch Reduzierung der Belegschaft, Optimierung der Fertigungsprozesse
Leitung der Qualitäts- und Prozessaudits
Selektive Reduzierung Mitarbeiterstamm und selektive Neueinstellung
Analyse Fertigungsprozesse u. Implementierung, Shop Floor Management, Reklamationsmanagement zum Kunden
Leitung Projektmanagement, Überwachung der PPAP Phasen und Serienanlauf nach PEP
Reporting an Spartenleiter Powertrain und CEO?

12.2014 – 09.2015

Projektleiter Industrialisierung Motorabdeckung für FORD in China (Interim Manager)
Aufbau Infrastruktur und Einführung der Schaumfertigung Motorabdeckung
Kunde: Woco Industrietechnik GmbH, Bad Soden-Salmünster (Hessen)
Projekte: Volkswagen (Ölabscheider 1,6l MPI, Saugleitung 1,6l MPI, Zylinderkopfhaube 1,6l), Ford (Aktuatoren)
Tätigkeiten: Änderungsmanagement und Serienanlauf nach PEP
Überwachung der Termine, Qualität und Kosten sowie Einleitung von Gegenmaßnahmen bei Abweichungen
Planung und Moderation von Teammeetings sowie Führung von Aktionslisten (LOP)
Terminierung, Überwachung und Abnahme von Muster-/Serienwerkzeugen für Metall-, Kunststoff- und Schaumteile (PUR)
Planung und internationaler Transport von Vorrichtungen mit Schulung und Abnahme in den Auslandswerken
Projektphasenreview und Meilenstein Freigabe
Prozess-Schulung und Coaching der Projektleiter in China
Verwendete Methoden und Applikationen: PPAP (APQP, FtN, AAR, PSW, R&R), Produktentstehungsprozess (PEP), FMEA, MS Project

05.2013 – 11.2014

Projektleiter Entwicklung und Aufbau Serienfertigung Ölabscheider und Saugleitung für VW in China (Interim Manager)
Kunde: Wuxi Woco Motor Acoustic System Co., Ltd. Wuxi, Jiangsu Provinz, China
Projekte: Volkswagen (Ölabscheider 1,6l MPI, Saugleitung 1,6l MPI, Zylinderkopfhaube 1,6l), Ford (Aktuatoren, Schaum Motorabdeckung Fox)
Tätigkeiten: Planung und Industrialisierung der Neuanläufe
Import und Freigabe Vorrichtungen aus Europa
Koordinierung und Überwachung Serienanlauf
Produkt- und Prozessfreigabe
Qualifizierung und Coaching der Mitarbeiter
Aktive Projektakquise bei Kunden in China (Tier-1, Joint Ventures VW, Ford, BWTS, SVW, CAF und JMC)
Projektphasen Review und Meilenstein Freigabe
Verwendete Methoden und Applikationen: PPAP, Produktentstehungsprozess (PEP), FMEA, MS Project
Unternehmenssprache: Englisch

10.2011 – 04.2013

Projektleiter Werkzeugduplizierung Zylinderkopfhaube für VW in Mexico (Interim Manager)
Kunde: Woco Industrietechnik GmbH, Bad Soden-Salmünster
Projekte: Ford (Aktuatoren)
Tätigkeiten: Kapazitätserhöhung und Werkzeugduplizierung
Erstmuster- u. Serienfreigabe in Mexiko
Start Serienanlauf Kunststoffteile in China
Regelmäßige Projektsitzungen und Abgleich
Terminpläne mit Liste offener Punkte (LOP)
Überwachung von Terminen, Qualität u. Kosten sowie Einleitung von Gegenmaßnahmen
Verwendete Methoden u. Applikationen: PPAP, Produktentstehungsprozess (PEP), FMEA
?

01.2011 – 09.2011

Projektleiter Business Development (Interim Manager)
Kunde: Ecotube Germany GmbH, Rostock
Projekte: Umwelttechnologie
Tätigkeiten: Leitung Projektmanagement

Change- und Prozessmanagement
Kapazitätsplanung und Abstimmung mit der Fertigungssteuerung
Zentraler Ansprechpartner für Firmeninhaber, Kapitalgeber, externe Dienstleister sowie Kunden
Verantwortung für Unternehmenspräsentation
Vertriebsunterstützung international
Verwendete Applikationen: FMEA, MS Project

?

Berufserfahrung

07.2001 – 12.2010

Projektingenieur Systems
Arbeitgeber: IBM Deutschland GmbH, München
Projekte: BMW (1er, 3er und 5er Serie)
Branchen: Automotive, Maschinenbau
Tätigkeiten: Verantwortung für Neu- und Bestandskunden
Kooperation und Steuerung der Businesspartner
Koordination von technischen Teilprojekten
Präsentationen zu Produkten und Projekten auf Messen u. Kundenveranstaltungen
Internationale Projektarbeit mit Kollegen in Slowenien, Irland, Frankreich und USA
Projektreviews mit Management

10.1998 – 06.2001

SAP Consultant Product Lifecycle Management (PLM)
Arbeitgeber: IBB GmbH, Schweinfurt
Projekte: Einführung SAP/3 Dokumentenmanagement
Tätigkeiten: Dokumenten- u. Richtlinienmanagement
Abgleich mit gesetzlichen Anforderungen
Best-Practice Prozesse und Workflows
Customizing Produktdaten Management System
Qualifizierung der Anwender und Coaching
Verwendete Applikationen: SAP R/3, FMEA Dokumenten-/Berechtigungs-/Klassensystem, Product LifeCycle Management, MS Project

08.1996 – 09.1998

Projektingenieur
Arbeitgeber: Warema Renkhoff SE, Marktheidenfeld
Projekte: Bauausrüstung
Tätigkeiten: Prozessanalyse, Optimierung u. Neugestaltung
Programmierung Auftrags erfassung und Fertigungsplanung
Kontinuierlicher Verbesserungsprozess (KVP)
Qualifizierung der Endanwender und Coaching
Verwendete Applikationen: engineObject CAMOS, FMEA, MS Project

01.1995 – 06.1996

Prozessingenieur Automotive
Arbeitgeber: Arnsteiner System-Technik GmbH, Arnstein
Projekte: Rover (Airbag System)
Tätigkeiten: Projektierung und Aufbau flexible Montagezelle
Prozessoptimierung Lötten
Konsequente Verfolgung der KVP-Maßnahmen
Qualifizierung und Weiterentwicklung der Fertigungsmitarbeiter/-innen
Verantwortung für Kunden- und Prozessaudits
Verwendete Methoden: Poka Yoke, FMEA, Kanban

Quellen-URL (abgerufen am 02.05.2024 - 15:21):

<https://www.sps-profis.de/profil/sbksby5hls/projektmanager-fuer-systems-engineering-und-automotive-iatf-16949-i-so-26262-asil-aspice-it-pep-v-modell>